GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU INCIDENCIA EN LOS PASIVOS CIRCULANTES EN LA ASOCIACIÓN 27 DE JUNIO DE JIPIJAPA 2015 – 2021

ADMINISTRATIVE MANAGEMENT AND ITS INCIDENCE ON CURRENT LIABILITIES IN THE JUNE 27 ASSOCIATION OF JIPJAPA 2015 – 2021

Soledispa González Karen Lecory [1*]

[1] Estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, Facultad Ciencias Económicas. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Ecuador. Correo: soledispa-karen9084@unesum.edu.ec

*** Autor para correspondencia: soledispa-karen9084@unesum.edu.ec**

Resumen

El proyecto de investigación analizó las incidencias de gestión administrativa en el pasivo circulante de la Asociación 27 de Junio de Jipijapa. Se utilizó un procedimiento deductivo, inductivo, bibliográfico y estadístico para recolectar información a través de la técnica de análisis, se aplicó una encuesta a 10 aliados del grupo. Esto permitió alcanzar los resultados en los tiempos y plazos establecidos, así mismo determinar cómo incide la gestión administrativa en el pasivo circulante en la asociación y tácticas relacionadas con la consecución, planificación y control de los medios administrativos y financieros. Con estos procesos se pudo observar el caso en el que se encuentra el grupo y cómo la gestión administrativa incide en su estado financiero. La obtención de datos ayudó a determinar la aplicación de las estrategias administrativas, así como la información para tener sustento y razones teóricas explicando el funcionamiento del grupo a través de libros de estados de cuentas, documentos que acreditan su historial legal y actas de las reuniones ejecutadas por los socios. Al aplicar las encuestas en la Asociación Agropecuaria 27 de Junio, se identificó un déficit administrativo, debido al mal desempeño de la gestión administrativa que han afectado el pasivo corriente de esta sociedad.

Palabras clave: Gestión administrativa; pasivos circulantes; desarrollo empresarial; financiero.

Abstract

The research project analyzed the incidences of administrative management in the current liabilities of the Association June 27 of Jipijapa. A deductive, inductive, bibliographical and statistical procedure was used to collect information through the analysis technique, a survey was applied to 10 allies of the group. This

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

allowed to achieve the results in the established times and deadlines, as well as to determine how the administrative management affects the current liabilities in the association and tactics related to the achievement, planning and control of the administrative and financial means. With these processes it was possible to observe the case in which the group is located and how the administrative management affects its financial state. Obtaining data helped determine the application of administrative strategies, as well as the information to support and theoretical reasons explaining the operation of the group through account statement books, documents that prove its legal history and minutes of the meetings held by partners. When applying the surveys in the Asociación Agropecuaria 27 de Junio, an administrative deficit was identified, due to the poor performance of the administrative management that has affected the current liabilities of this company.

Keywords: *Administrative management; current liabilities; business development; financial.*

Fecha de recibido: 02/02/2023
Fecha de aceptado: 20/03/2023
Fecha de publicado: 23/03/2023

Introducción

En la actualidad la gestión administrativa se ha convertido en uno de los puntos principales y más importantes en el sector empresarial, su finalidad es determinar y establecer el uso correcto de los recursos, para cumplir con las metas propuestas. En el mundo empresarial cada vez es más competitivo no solo basta optar por buenas ideas, capitalizar una oportunidad de mercado o tratar de maximizar beneficios a corto plazo, sino más bien se enfoca de mejorar continuamente y ser flexible en la adaptación a los cambios garantizando así la productividad comercial en el mercado (Cornelio et al., 2016; Guzmán et al., 2022).

La gestión administrativa permite a las empresas hacer uso más eficiente de los recursos materiales, humanos y financieros que tiene la organización, todo esto siempre orientado al cumplimiento de los objetivos que persigue la organización. Es decir que se responsabiliza de utilizar eficientemente los recursos. Para ello las actividades se organizan, se dirigen y se controlan para mejores resultados (Quiroa, 2020).

El control de las empresas está en funcionalidad de una gestión eficaz; en alta medida el establecimiento y la satisfacción de la mayoría de los objetivos sociales, económicos y políticos reposan en la competencia del administrador. Es en el nivel del esfuerzo combinado donde la administración alcanza su importancia más precisa y esencial, sea social, política, religiosa o económica, toda empresa u organización es dependiente de la administración para realizar sus objetivos donde de la correcta o mala aplicación de la gestión administrativa dependerá el éxito o fracaso de la empresa (Tanta, 2018).

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).
Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

En los actuales momentos la Asociación 27 de junio a raíz de la falta de conocimiento realizan de manera empírica los procesos de controlar y coordinar las distintas acciones y funciones que se realizan en la asociación con respecto a la administración y a los actuales cambios que se establecen en el País.

En el artículo científico presentado se centrará en analizar las incidencias de la gestión administrativa en los pasivos circulantes de la empresa de estudio ubicado en el Cantón de Jipijapa, provincia de Manabí. La necesidad de realizar esta investigación en esta institución recae de la importancia que tiene en el desarrollo socio económico de esta parroquia, la cual basa su estructura económica principalmente en el cultivo y comercialización del maíz.

Para Zambrano et al. (2021) Las organizaciones generalmente buscan beneficios a corto, medio y largo plazo. Una entidad puede determinar si está obteniendo ganancias evaluando los resultados contra la rentabilidad y comparando ese resultado con los resultados esperados al comienzo del período contable. Por lo tanto, una empresa con alta rentabilidad tendrá más posibilidades de ir en ascenso, mientras que una que genere bajas ganancias disminuirá el valor de sus acciones. La gestión administrativa es un proceso que contempla cuatro funciones principales:

Planificación: La planeación es la fase más importante del proceso administrativo y su transcendencia radica en ser la base de cada una de las funciones en el campo administrativo, en donde se expone las misiones y fines, es decir que se basa en saber que se hará por adelantado, cuál será la dirección que se va a tomar para conseguir las metas de la forma más eficiente (Mamani, 2019).

Organización: Proceso para establecer y repartir el trabajo, la autoridad y los recursos entre los integrantes de una empresa, de tal forma que logren conseguir los objetivos de la empresa. La organización genera la composición de las colaboraciones de una organización, y estas colaboraciones ordenadas van a servir para hacer los planes futuros (Rojas, 2019).

Dirección: La dirección implica ordenar, influir y motivar a al personal para que cumplan las labores principales. La dirección consigue que las relacionar a cada miembro que labora. Los gerentes persuaden a los demás miembros para que se integren para alcanzar el futuro que surge de las gestiones de la planificación y la organización (Mamani, 2019).

Control: El control es la última etapa del proceso administrativo, este concluye el período del sistema al proporcionar retroalimentación en relación con desvíos significativos contra el desempeño planificado. La retroalimentación de información apropiada a partir de la función de control puede influir en la planeación (Rojas, 2019).

Actualmente, se necesita que las organizaciones sean competitivas, en la situación especial de los distribuidores de consumo masivo, para hacer seguir estando en el mercado, debido a que éste ha progresado en los últimos años con la globalización, haciéndose más accesible las fronteras dando abertura al negocio,

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

nacional e universal incorporando para eso una enorme pluralidad de productos construyendo nuevos mercados.

Enfatizando el desarrollo temático de la investigación, se plantearon bases teóricas relacionadas a las dos variables Gestión Administrativa y Pasivos Circulantes, basados en autores científicos que contribuyeron a la investigación desde el año 2018 al 2022, en relación con el estudio de la Asociación Agropecuaria 27 de junio, ubicado en el Cantón Jipijapa.

La responsabilidad de toda compañía se sumerge en planificar, guiar, ordenar y mantener el control de los recursos de capital debido a que son los causantes de todos los recursos de la compañía, es por esta razón que tienen que vincular herramientas estratégicas de aumento, las mismas que van a permitir captar recursos necesarios acordes a las necesidades existentes y van a permitir paralelamente optimizar los recursos financieros minimizando precios innecesarios, y maximizando las utilidades de todos los accionistas.

Administración del Capital de Trabajo

Para Castro (2018) manifiesta que las microempresas fracasan en el primer año. Son muchos los proyectos de negocio que surgen cada día en todo el mundo, pero la mayoría de las microempresas fracasan en su primer año, una gran cantidad de empresarios apuestan todo su capital y energía con la esperanza de crear un negocio próspero que les brinde la tan anhelada independencia financiera. Pero desafortunadamente esto no siempre es así, existen muchas causas del fracaso de las empresas en crecimiento.

Establece el punto de ruptura de la base de subvención momentánea de una organización diferenciando el ciclo de cambio de activos y la temporada de mejora de las responsabilidades de los pagos y retrata las estrategias para gestionar los temas esenciales de las cuotas, al grado de los recursos y las capacidades (Fernández, 2018). El capital de trabajo es lo que una organización necesita para asegurar de forma fiable el patrón de creación, el curso y el plan de las administraciones. Mantener una adecuada administración financiera del capital de trabajo es un artilugio crítico en la mejora del negocio, ya que permite regular los recursos de manera viable, acudiendo a cada uno de los recursos y pasivos corrientes, manteniéndolos en niveles acordes (López, et al., 2019).

El capital de trabajo ayuda a que exista una productividad de una compañía puede verse afectada por el exceso de inversión en activo circulante; debido a que es ineludible la inversión en efectivo, las cuentas por cobrar e inventarios, aunque sí lo sea en plantas y conjuntos que tienen la posibilidad de ser arrendados. Esto se une a que algunas veces, la entrada al mercado de capital a extenso plazo se dificulta, por lo cual debería haber un basamento sólido en el crédito comercial y en préstamos bancarios a corto plazo, todo lo que afecta el capital de trabajo.

Las empresas grandes hace un largo tiempo vigilan los procesos como forma de tardar menos, hacer más y además ser más económicos. Para empresas pequeñas esto es más simple de examinar y en cierta forma contribuir a la actividad empresarial y a la rebaja de los costes de transacción y manejo. Las grandes empresas a veces preservan sistemas propios de control y regulación de las actividades de los empleados, podría ser

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

una medida bastante costosa para lo demás, por lo cual mejor para tener éxito, regular también la parte comercial, financiera y de ventas; la producción o administración de actividad (Yepez, 2018).

Pasivos Circulantes

Es la parte del pasivo de una empresa que contiene sus deudas y obligaciones con una duración menor a un año, es decir, las obligaciones y deudas a corto plazo. Según el Plan General de Contabilidad (PGC), el pasivo circulante se compone de diversas cuentas, como las que encontramos a continuación:

- Deudas a corto plazo
- Provisiones a corto plazo
- Deudas con empresas del grupo y asociados a corto plazo
- Acreedores comerciales a corto plazo
- Otras cuentas para pagar a corto plazo

Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta

Su importancia reside en el hecho de que todas las empresas necesitan financiación para poder funcionar y llevar a cabo sus diferentes actividades económicas, lo cual se logra a través del pasivo. Tanto una buena administración del activo corriente como del pasivo corriente permitirá a la empresa gozar de buenos ratios de liquidez (Debitoor, 2019).

Sánchez (2020) sostiene que las ideas de Fayol han sido ampliamente aplicadas en el mundo empresarial durante los últimos decenios, constituyéndose en estándar dentro de cualquier tipo de organización o empresas. Por ello, dichas ideas se conciben como un modelo aplicable a sociedades de distinto tamaño, o sea, desde multinacionales hasta las pequeñas y medianas empresas. Siendo adicionalmente compatible con cualquier sector económico en el que se inserte la organización (pág.20).

Para Montiel (2019) manifiesta que, tratando de entender aún más la esencia de Michael Porter en su guía esencial hacia la estrategia y la competencia, el empresario deberá orientar su ideología a generar un valor adicional a los productos o servicios que oferte, de esta forma se convertirá en un proveedor único, más no en el mejor, es decir, agregar un valor plus a lo que produce, le permitirá no solo mantenerse en el mercado, sino también ganar terreno con la competencia (pág.18).

Las empresas buscan tener una liquidez considerable para continuar con sus actividades, por esta razón el estudio de la administración financiera es de gran importancia para la evaluación de las empresas, tratando de determinar la mejor estrategia para la administración del capital de trabajo.

El pasivo corriente o circulante partidas que representan obligaciones de la empresa cuyo pago debe efectuarse durante su ciclo operacional (corto plazo) Constituyen fuentes de financiamiento. Su clasificación se realiza atendiendo al mayor y menor grado de exigibilidad. Los integran;

- Cuentas por pagar comerciales – terceros
- Sobregiros bancarios
- Tributos, contraprestaciones y aportes al sistema de pensiones y de salud por pagar.

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

- Remuneraciones y participaciones por pagar.
- Dividendos por pagar.
- Cuentas por pagar diversas, terceros (o relacionadas)
- Provisiones diversas

Fórmula:

$$Capital\ Neto\ del\ Trabajo\ =\ Activo\ Circulante\ -\ Pasivo\ Circulante$$

Una buena administración del capital del trabajo va a permitir que la empresa pueda distribuir de mejor manera el manejo de las cuentas del activo y el pasivo circulante, lo que permitirá mejores beneficios para las empresas, construyendo bases sólidas para invertir el efectivo, permitiendo que las operaciones diarias financieras de la compañía sea de forma eficaz que reconozca un problema de liquidez o solvencia.

Materiales y métodos

Los métodos que se utilizaron en la presente investigación fueron de modo inductivo, deductivo, estadístico y bibliográfico donde se permitió indicar cada uno de los acontecimientos o actividades enmarcadas en la Asociación Agropecuaria 27 de junio de la parroquia América, con el propósito de llegar a conclusiones generales sobre la información descrita de los problemas que existen en el lugar de estudio. Considerando la parte bibliográfica como un elemento de suma importancia en la presente investigación, con él se obtuvo las bases teóricas y legales referentes a este tema.

En el método inductivo se permitió indicar cada uno de los acontecimientos o actividades enmarcadas en la Asociación Agropecuaria 27 de junio de la parroquia América, con el propósito de llegar a conclusiones generales sobre la información descrita de los problemas que existen en el lugar de estudio.
Así mismo, en el método deductivo se llegó a conocer el grado de veracidad sobre el estudio investigativo realizado en la Asociación Agropecuaria 27 de junio de la Parroquia América, estableciendo un diagnóstico sobre las estrategias de dirección para aumentar la rentabilidad en el mercado.

En el método estadístico se ejecutó para conocer las falencias o vulnerabilidad de la gestión administrativa en los pasivos circulantes, optando por recopilar información mediante la técnica de la encuesta con una muestra de 10 socios. Este muestreo permitió obtener valoraciones en tablas y gráficos estadísticos.

Considerando la parte bibliográfica como un elemento de suma importancia en la presente investigación, se aplicó el método bibliográfico y con él se obtuvo las bases teóricas y legales referentes a este tema. Se orientó, en un diseño documental o bibliográfico, en este sentido el proyecto recurrió a diversas fuentes de investigación sobre el tema; a libros, normas vigentes, ordenanzas, documentos digitales, los cuales son conceptos y teorías referentes a cada una de las variables del proyecto.

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).
Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

Planteando una hipótesis en dirección al estudio investigativo en correlación a las variables de estudio, donde se centró en puntualizar como las estrategias de dirección son utilizadas en la gestión administrativa de la Asociación Agropecuaria 27 de junio de la parroquia La América del cantón Jipijapa fueron formuladas en base a criterios técnicos que permiten la consecución de las metas planteadas por esta asociación.

Resultados y discusión

En la recopilación de datos estadísticos en la ejecución del banco de preguntas a los 10 socios de la Asociación Agropecuaria 27 de junio, ubicado en el Cantón Jipijapa, provincia de Manabí, se procedió en analizar los resultados detectando las falencias sobre las variables de estudio, se detalla a continuación:

De los socios que laboran en la Asociación Agropecuaria 27 de junio se indicó que, SI saben manejar la gestión administrativa siendo a la vez compleja, pero existen personas encargadas para cumplir con los objetivos o metas en cuanto a la rentabilidad comercial visible en el mercado. Así mismo, el propietario de la empresa resalta que cuenta con una gestión administrativa adecuada fortaleciendo la filosofía (misión y visión), en relación con el modo de planificar, organizar, controlar y ejecutar las actividades internas con mayor facilidad al gestionar con exactitud el dinero de las inversiones de los pasivos circulantes.

Tabla 1. Gestión Administrativa

Variables	Población	Porcentaje
Sí	8	90%
No	2	10%
Tal vez	0	0%
Total	**10**	**100%**

De los 10 encuestados con el 50% indicaron que TAL VEZ los directivos socializan los cambios en las normativas contables, con un 30% mencionaron que SÍ, y con un 20% que NO. En respuesta en esta interrogante se dio a conocer que los directivos de la Asociación tal vez socializan los cambios de las normativas contables.

Tabla 2. Normativas contables

Variables	Población	Porcentaje
Sí	3	30%
No	2	20%
Tal vez	5	50%
Total	**10**	**100%**

Fuente: Asociación Agropecuaria 27 de junio, Jipijapa
Elaborado por: Soledispa, 2022

Con el planteamiento de esta interrogante se demostró que el 40% de los encuestados tal vez tenga conocimiento sobre la normativa de regulación.

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).
Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

Tabla 3. ¿Tiene conocimiento de la normativa que regula el funcionamiento de la Asociación Agropecuaria 27 de junio?

Variables	Población	Porcentaje
Sí	3	30%
No	3	30%
Tal vez	4	40%
Total	**10**	**100%**

Fuente: Asociación Agropecuaria 27 de junio, Jipijapa
Elaborado por: Soledispa, 2022

Así mismo en esta interrogante se pudo evidenciar que dentro de la Asociación tal vez cuenta con alguna herramienta que les permita aplicar correctamente las normativas legales que rigen a la asociación.

Tabla 4. Guía administrativa

Variables	Población	Porcentaje
Sí	1	10%
No	3	30%
Tal vez	6	60%
Total	**10**	**100%**

Discusión

En dirección a los resultados obtenidos en la ejecución de las encuestas ejecutadas en la Asociación Agropecuaria 27 de junio, en el Cantón Jipijapa se observó la deficiencia administrativa, por la cual puede crearse un declive de crecimiento de esta por el hecho de dar apertura al mal manejo de gestión, incidiendo en los pasivos circulantes sino utilizan con precisión las herramientas financieras que contribuyen al soporte en cuanto a las finanzas e inversiones de la empresa, sobre la gestión administrativas y capital de trabajo, puntos que se verificaron como débiles, porque los socios no comprueban lo que venden o cuales han sido las ganancias, realizando sus operaciones de manera empírica.

A través de las preguntas planteadas se pudieron observar que en el gráfico 3, con el 30% de los socios indicaron que la Asociación Agropecuaria 27 de junio no cuenta con una guía o herramientas donde permita aplicar correctamente las normativas internas que incidan en el desarrollo productivo de esta.

En otros de los estudios se señaló el aporte de López (2019) que indica sobre la importancia de los pasivos corrientes dentro de las empresas donde se identifican dos factores claves: planeación y presupuesto para conocer el desarrollo económico de pagos y obligaciones que deben cumplir a corto plazo.

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).
Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

Las finanzas abordan la principal herramienta de gestión para el desarrollo empresarial con una mayor valoración de sus artículos o administraciones, una mayor viabilidad, un mayor beneficio y una productividad claramente superior. Un componente esencial para lograr el crecimiento financiero empresarial es la adecuada administración de los recursos financieros que cada componente tiene a su disposición, los cuales están obligados a utilizar preferentemente (Navarro, Crespo & López, 2018).

Una de las consecuencias que se puede ver es que la administración financiera de las empresas está en crecimiento cada día, porque los gerentes o administradores no se conforman con pequeñas utilidades o números, como las pequeñas y medianas empresas consideran una aceptabilidad en sus ganancias mínimas, es decir no todos están capacitados para entender la problemática.

En este contexto las empresas que aplican la cadena de valor evidencian resultados positivos dentro y en diversas áreas de la organización, el enfoque de la cadena de valor es pertinente en el ámbito de desarrollo local, ya que los actores manejan información concreta sobre el mercado del bien o servicio con el que trabajan, identifican a clientes finales, implementan estrategias para asegurar calidad; esta herramienta incide de forma directa en todos los procesos de planificación de estrategias con el objeto de conseguir una mejor participación en un mercado saturado de competidores (Cayeros, Robles & Soto, 2016).

Desde el punto de vista de Heredia (2018) afirma que la gestión administrativa, tiene relevancia fundamental en el desarrollo empresarial de las organizaciones, vistos a través de las prácticas que actualmente se vienen dando en las operaciones de las empresas, cumpliendo las funciones de planificación, organización, personal, dirección y control; considerando de mayor importancia contar con trabajadores capacitados, generar una buen ambiente y controlar las acciones planificadas de las funciones encargadas, esta situación siempre retroalimentará para la mejora de la empresa, esto asegura el logro de los objetivos.

Los autores mencionan que en el marco de una correcta gestión administrativa y según las pretensiones en cuanto a posicionamiento de una empresa, dependerá de la organización contemplar como estructurar su cadena de valor, de manera que pueda materializar apropiadamente el logro de los objetivos establecidos, además que le permita tomar ventaja frente a la competencia respecto a la propuesta de valor que se entrega al público objetivo.

Conclusiones

Luego del análisis e interpretación de resultados estadísticos en el estudio investigativo en dirección a las encuestas realizadas ejecutadas en la Asociación Agropecuario 27 de junio, ubicado en el Cantón Jipijapa, provincia de Manabí, se concluyó que actualmente la Asociación Agropecuaria 27 de Junio por falta de conocimiento realizan de manera empírica los procesos de control y coordinación de las distintas acciones y funciones que se realizan con respecto a la administración y a los actuales cambios que se establecen en él, es así que no se determina de manera oportuna una correcta preparación de los estados financieros contables en cuanto a la presentación y declaración de esta, esto conlleva a que la organización incumpla con la normativa contable a causa de una inadecuada gestión administrativa.

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

Las estrategias de dirección vigentes en la Asociación Agropecuaria 27 de junio de la parroquia La América del cantón Jipijapa, no inciden de manera positiva en el mejoramiento organizacional de la Asociación puesto que se formulan sólo basándose en las habilidades productivas de los aliados y de los agricultores del sector, después se plantean metas que son difíciles de utilizar en el sector administrativa lo que perjudica el desempeño de sus funcionarios.

La gestión administrativa es demasiado fundamental en cualquier organización, pues posibilita una laborar eficientemente cumpliendo todos los periodos para ejercer un proceso especifico y de esta forma llevar a cabo las metas propuestas, así como para la ejecución de las ocupaciones de cualquier organización de una manera sistemática del cómo hacer las cosas, desempeñando ciertas ocupaciones destinados a conseguir los objetivos que se aspiran.

Referencias

Andrade. (2016). Administración: pensamiento y realidad. México: UAM Xochimilco. Asamblea Nacional del Ecuador. (2018). Obtenido de Registro Oficial. Obtenido de Ley Orgánica de la Economia Popular y Solidaria: https://www.seps.gob.ec/documents/20181/25522/LEY%20ORGANICA%20DE%20ECONOMIA%20POPULAR%20Y%20SOLIDARIA%20actualizada%20noviembre%202018.pdf/66b23eef-8b87-4e3a-b0ba-194c2017e69a

Cabrera, C., Fuentes, M., & Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. Dialnet, 3(4), 220-232. Obtenido de https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174482

Castro, J. (2018). Principales causas del fracaso de las empresas en crecimiento. Obtenido de https://blog.corponet.com.mx/principales-causas-del-fracaso-de-las-empresas-en-crecimiento Cayeros, Robles & Soto. (2016). Cadenas Productivas y Cadenas de Valor EDUCATECONCIENCIA, 6(11), 6-12.

Conforme. (2017). Analisis del modelo de gestión administrativo financiero en la asociación agropecuaria 27 de Junio de la Parroquia la America. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/748/1/UNESUM.ECU-ADMG-2017-02.pdf

Contreras, R. (2017). Empoderamiento campesino y desarrollo local. Revista Austral de Ciencias Sociales, (.4), 55-68. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3865/1/TESIS%20GLORIA%20VELEZ%20%281%29%20%281%29.pdf

Cornelio, O. M., Fonseca, B. B., & Caballeros, Y. G. (2016). Sistema para la auditoría y control de los Activos Fijos Tangibles. Serie Científica de la Universidad de las Ciencias Informáticas, 9(6), 110-122. https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8590175.pdf

Debitoor. (2019). Glosario de contabilidad. Obtenido de https://debitoor.es/glosario/pasivo-corriente

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

ECOTEC. (15 de Marzo de 2021). Obtenido de https://www.ecotec.edu.ec/documentacion/investigaciones/estudiantes/trabajos_de_clases/34022_pasantia_984.doc

Etecé. (16 de Julio de 2021). Gestión administrativa. Obtenido de https://concepto.de/gestion-administrativa/

Fernández. (2018). Administración financiera. Bogotá, Colombia: Universidad Santo Tomás. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3413/1/VERA%20BARZOLA%20AXEL%20XAVIER%20-%20TESIS.pdf

Gad La América. (2019). Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial 2019-2023. Obtenido de http://laamerica.gob.ec/media/pdot_archivos/America_Final_PDOT.pdf

Guzmán, R. S. H., De La Rosa, C. G. B., Barrezueta, L. D. R., & Sánchez, P. M. M. (2022). Fundamentos de la auditoría: Una aproximación del estado del arte. Serie Científica de la Universidad de las Ciencias Informáticas, 15(12), 245-266. https://publicaciones.uci.cu/index.php/serie/article/view/1282

Heredia, G. (2018). Propuesta de un modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial en las empresas construtoras de los distritos de Tarapoto, Morales y de la banda de Shilcayo. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3304/1/Rodriguez%20Rodriguez%20Yostin%20Andres-Tesis.pdf

Hernández. (2014). "Fundamentos teóricos del capital de trabajo neto". Obtenido de http://www.gestiopolis.com/fundamentos-teoricos-del-capital-de-trabajo-neto/

Hernández, D. (2014). "Fundamentos teóricos del capital de trabajo neto". Obtenido de http://www.gestiopolis.com/fundamentos-teoricos-del-capital-de-trabajo-neto/

Hitt, et al. (2017). Administración Estratégica. Mexico: Thomson s.a. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3715/1/TESIS%20FERNANDA%20NICOLE%20RIZO%20MARQUEZ.pdf

Huergo. (2015). Los procesos de gestión. Obtenido de http://servicios.abc.gov.ar/lainstitucion/univpedagogica/especializaciones/seminario/materialesparadescargar/seminario4/huergo3.pdf

Lawrence y Chad. (2016). Principios de la administración financiera (14° ed). Obtenido de https://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/9224/1/14868.pdf

López, et al. (2015). Adminsitración financiera del capital de trabajo en la empresa mixta Havana Club International SA. Brasil: Universidad Federal de Santa Catarina. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3413/1/VERA%20BARZOLA%20AXEL%20XAVIER%20-%20TESIS.pdf

Maldonado, J., & Jaramillo, J. (2018). Gestión administrativa y financiera y su impacto en la rentabilidad del Sindicato de choferes profesionales del cantón la Maná, año 2017. Obtenido de http://repositorio.uteq.edu.ec/handle/43000/3670

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

Mamani. (2019). El proceso administrativo y la optimización de recursos de la Municipalidad Distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa de Tacna, 2018. . Obtenido de Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann, Perú. : http://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/UNJBG/3828

Martínez, V. (2018). Importancia de la Administración Financiera en dos Microempresas de la Ciudad de México. Obtenido de Tesis, Universidad Autónoma del Estado de México, Centro Universitario UAEM Ecatepec, México.

Montiel, H. (2019). De la idea de negocio a la alerta empresarial: precursores del plan de negocios. México: Larousse - Grupo Editorial Patria.

Morales. (2019). Planificaciòn.org. Obtenido de Evaluacion de desempeño por metas. Obtenido de https://blog.acsendo.com/hacer-evaluacion-de-desempeno-por-metas/

Navarro, Crespo & López. (2018). Perspectivas de la Administración Financiera del Capital de Trabajo como instrumento necesario en la evolución de las Mipymes. Revista Espacios, 14. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3413/1/VERA%20BARZOLA%20AXEL%20XAVIER%20-%20TESIS.pdf

Nicole, R. M. (2022). estrategias de dirección y su incidencia en la gestiónadministrativa de la asociación agropecuaria 27 de junio de la parroquia américa. Jipijapa-Manabí-Ecuador .

Quiroa. (2020). Gestión administrativa. Economipedia: Quiroa, M. (07 de Diciembre de 2020). Gestión Administrativa. Obtenido de https://economipedia.com/definiciones/gestion-administrativa.html

Quiroga. (2020). Gestión Administrativa: Concepto y Beneficios. Tu economía facíl: . Obtenido de https://tueconomiafacil.com/gestion-administrativa-concepto-y-beneficios/

Rojas. (2019). Gestión de calidad y eficacia de los procesos administrativos en las mypes del sector pesca, comercialización de pescado fresco y salado - Callería, 2019. . Obtenido de Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote: http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/123456789/14113

Rojas, C. (2020). la administración financiera y su incidencia en el desarrollo empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Cantón Jipijapa. Obtenido de http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/2374/1/TESIS-CARLOS%20ROJA-GESTI%C3%93N%20EMP-2020.pdf

Sanchez, J. (2020). Economipedia. Obtenido de Funciones Administrativas. . Obtenido de https://economipedia.com/definiciones/funciones-administrativas.html

Solis, V., & Hidalgo, H. (2019). Gestión administrativa y su incidencia en la sostenibilidad financiera de la Pymes sector manufactureo de Manabí. Obtenido de https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6819762

Tanta. (2018). La gestion de costos y su incidencia en la gestion administrativa de la Mype comerciales del Distrito de Cajamarca, periodo 2015. Obtenido de Universidad Nacional de Cajamarca, Facultad de Ciencias Económicas.: http://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/2729

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com

Thompson y Antezana. (2018). El Proceso Administrativo. Obtenido de https://www.promonegocios.net/administracion/proceso-administrativo.html

Yepez. (2018). Gestión de calidad en el proceso productivo del queso de la planta piloto de lácteos pomacanchi – acomayo, 2017". Obtenido de Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco: http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/3608/253T20180182_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo (CC-BY-NC-SA).

Grupo Editorial "ALEMA-Pentaciencias" E-mail: alema.pentaciencias@gmail.com